

À l'attention de
Madame Éléonore Caroit, Ministre déléguée chargée des Français de l'étranger

Avril 2026

Objet : Colloque FAPEE – Demande de moratoire et proposition d'un cadre de co-construction

Madame la Ministre,

Le colloque organisé par la FAPEE à Paris a permis des échanges directs, approfondis et constructifs, au cours desquels notre attachement au réseau de l'enseignement français à l'étranger, à l'Agence, à ses compétences et à la diversité de ses établissements a été clairement réaffirmé.

Conscients des contraintes budgétaires qui pèsent sur l'État et sur l'AEFE, nous sommes prêts à prendre toute notre part à un effort collectif, dès lors qu'il s'inscrit dans une réforme globale, lisible et soutenable pour l'ensemble des 600 établissements du réseau. Les travaux confiés à la sénatrice Samantha Cazebonne constituent à cet égard une étape essentielle pour définir l'avenir du modèle, dans un esprit de responsabilité partagée, de concertation et de co-construction.

En l'état, l'avenant qui nous est soumis, conjugué à l'échéance du 30 juin, place nombre de nos établissements en gestion parentale ou associative dans une situation **matériellement intenable et financièrement irresponsable**.

Les décisions intervenues en décembre – notamment la prise en charge des pensions civiles pour les établissements conventionnés et le doublement des contributions pour les partenaires – appliquées sans concertation préalable et avec un effet quasi immédiat, engendrent des effets particulièrement préoccupants :

- un impact financier susceptible d'entraîner des **hausse d'écolages** de 20 à 30 % dans les établissements les plus fragiles, en particulier hors zone euro ou USD,
- des réserves exprimées dans certains pays par les commissaires aux comptes, susceptibles d'engager la **responsabilité personnelle des présidents bénévoles** en cas de signature de l'avenant en l'état et affectant nos relations diplomatiques localement,
- des **défauts techniques dans l'avenant**, dont l'« anomalie de double peine » liée à l'assiette des 6 % calculée sur des écolages eux-mêmes augmentés pour financer les pensions civiles,
- un **signal réputationnel défavorable** à l'international, **fragilisant la compétitivité du réseau** dans un contexte de concurrence internationale accrue.

Dans ce contexte, nous sollicitons votre appui afin d'ouvrir sans délai une voie de sortie par le haut, respectueuse des objectifs de l'État comme des responsabilités des organismes gestionnaires. Nous proposons :

- **un sursis à l'échéance du 30 juin et un moratoire sur la mise en œuvre des mesures décidées en décembre, le temps de définir une trajectoire progressive, soutenable et prévisible,**
- la conclusion immédiate d'un accord-cadre de méthode, Grenelle des conventionnés, associant l'AEFE, la FAPEE et les représentants des organismes gestionnaires,
- la révision de l'avenant afin d'intégrer notamment les corrections techniques suivantes :
 - mise en place d'un lissage pluriannuel encadré des évolutions tarifaires ;
 - PRRD sous critères pluriannuels (gel/dégel) ;
 - ouverture d'une fenêtre d'ajustement en matière de ressources humaines convenue (jalons/process/carte des emplois) respectant nos obligations légales respectives ;
 - neutralisation de l'assiette de la contribution de 6 % pour la part des écolages strictement liée aux pensions civiles (fin de la double peine) ;
 - application universelle et lisible des règles de contribution.

Dans l'attente des conclusions de la mission parlementaire et des arbitrages relatifs à la réforme de l'AEFE, il apparaît indispensable de préserver les équilibres actuels afin d'éviter des décisions irréversibles, préjudiciables à la pérennité du réseau et à l'intérêt des plus de 400 000 élèves et de leurs familles.

Nous nous tenons, aux côtés de la FAPEE, à votre disposition pour contribuer activement aux travaux en cours et construire, avec l'Agence et vos services, une gouvernance fondée sur la coopération plutôt que sur la contrainte.

Nous vous prions d'agréer, Madame la Ministre, l'expression de notre haute considération.

Les Président(e)s co signataires

La FAPEE

Copie à :

Mesdames et Messieurs les sénatrices et sénateurs représentant les Français établis hors de France

Mesdames et Messieurs les députées et députés représentant les Français établis hors de France

Madame Anne Grillo, Directrice générale de la Mondialisation

Madame Claudia Scherer-Effosse, Directrice générale de l'AEFE

Les 45 établissements signataires

AFRIQUE

- Etablissement Français d'Enseignement Montaigne, Cotonou, Bénin
- Lycée Français Saint-Exupéry, Ouagadougou, Burkina Faso
- Lycée Français Dominique - Savio, Douala, Cameroun
- Lycée Français Fustel-de-Coulanges, Yaoundé, Cameroun
- Lycée Français Saint-Exupéry, Brazzaville, Congo
- Lycée Français Charlemagne, Pointe Noire, Congo
- Lycée Français Blaise-Pascal, Libreville, Gabon
- Etablissement Liberté, Bamako, Mali
- Lycée Français Louis-Pasteur, Lagos, Nigeria
- Lycée Français René-Descartes, Kinshasa, RDC
- Lycée Jacques Prévert, Saly, Sénégal

AMERIQUES

- Collège Stanislas, Montréal, Canada
- Lycée Français Louis Pasteur, Bogota, Colombie
- Lycée Franco-Costaricien, San José, Costa-Rica
- Lycée Français de Saint-Domingue, République Dominicaine
- Lycée Français de Caracas - Colegio Francia, Caracas, Venezuela

ASIE

- Lycée Condorcet, International French School, Sydney, Australie
- Lycée Français René-Descartes de Phnom Penh, Cambodge
- Lycée Français de Shanghai, Chine
- Lycée Français de Séoul, Corée du Sud
- Lycée Français International de Delhi, Inde
- Lycée Français International Josué-Hoffet de Vientiane, Laos
- Lycée Français de Kuala Lumpur Henri Fauconnier, Malaisie
- International French School, Singapour
- Lycée Français International Jean Marie Gustave Le Clézio, Port Vila, Vanuatu

EUROPE

- École Française de Gaille-Adenauer, Bonn, Allemagne
- Lycée Français International Simone Veil, Düsseldorf, Allemagne
- Ecole Française de Hambourg, Allemagne
- Ecole Française de Sarrebruck et de Dilling, Allemagne
- Ecole Pierre et Marie Curie, Heidelberg, Allemagne
- Ecole Française Internationale de Zagreb, Croatie
- Lycée Français Prins-Henrik, Copenhague, Danemark
- Lycée Français Gustave-Eiffel, Budapest, Hongrie
- Lycée Français Internationale Jean Giono, Turin, Italie
- Vauban, École et Lycée Français de Luxembourg
- Lycée Français René-Cassin d'Oslo, Norvège
- Lycée Français International de Porto, Portugal
- Lycée Français International de Zurich, Suisse

MOYEN ORIENT

- Lycée Français Bonaparte, Doha, Qatar

OCEAN INDIEN

- Lycée La Bourdonnais, Curepipe, Ile Maurice
- École du Nord, Mapou, Ile Maurice
- Lycée des Mascareignes, St Pierre, Ile Maurice
- Lycée Français de Diégo Suarez, Madagascar
- Lycée Français de Tamatave, Madagascar
- Collège René Cassin de Fianarantsoa, Madagascar

La FAPEE