FAPEE

Déclaration liminaire de la FAPEE
Conseil d'administration de l'AEFE 29 juin 2023

Monsieur le Président, Monsieur le Directeur, Mesdames, Messieurs les administrateurs,

L'année scolaire est rude pour les parents. Les hausses massives des frais de scolarité se sont banalisées dans le contexte post-covid et inflationniste, et les enveloppes de bourse n'ont pas suivi le mouvement. De nombreux établissements sont aujourd'hui dans des situations économiques difficiles.

L'année scolaire est aussi encourageante. Les élèves ont pu très largement retrouver des conditions d'apprentissage habituelles. Les interactions dans le réseau ont fonctionné à plein régime. Les consultations sur l'enseignement français à l'étranger ont pu voir le jour.

Nous, cependant, parents gestionnaires et non gestionnaires, identifions des besoins de changement conséquents et rapides pour le bon fonctionnement du réseau, mais nous constatons au mieux des ajustements marginaux, parfois des résistances au changement.

Ainsi, comment garantir pour tous un niveau de qualité sans redéployer plus fortement les moyens, à savoir sans réviser la répartition géographique des détachés au regard des nécessités éducatives, sans adopter une démarche d'évaluation généralisée des établissements, sans s'inspirer parfois davantage des atouts de nos concurrents locaux et internationaux.

Comment positionner l'AEFE au service des besoins locaux sans clarifier et adapter les modèles actuels de partenariat et de conventionnement, sans identifier de solutions concrètes au problème de financement des projets immobiliers des établissements en gestion directe, sans accélérer la modernisation des méthodes et outils de gestion opérationnelle de l'AEFE ?

Comment créer un sentiment d'appartenance sans une remise à plat transparente et équitable des flux financiers, sans accompagner davantage les établissements et dispositifs en dehors du périmètre strict de l'AEFE, sans considérer les parents comme de véritables partenaires sur l'éducation et la gestion ?

Beaucoup de ces chantiers sont effectivement ouverts, parfois depuis plusieurs années, mais peu ont avancé selon le calendrier ou l'intensité souhaités.

Certes les consultations nous auront permis de les expliciter, une nouvelle fois. Mais elles ont aussi fait apparaître, en creux, comme le présent conseil d'administration, dépourvu de commissions thématiques, peut peiner à impulser le changement. Les

administrateurs portent d'abord la voix de ceux qu'ils représentent avant d'adopter une posture d'administrateurs en tant que telle, le conseil ressemblant ainsi à un forum ou à une chambre d'enregistrement. Nous devons progresser, ici, en central, pour travailler aussi bien ensemble que ce que savent parfois bien faire les équipes et les parents en local.

Nous espérons encore que le temps de la consultation à un "instant T" ouvrira celui de la co-construction sur la durée, dans un contexte exigeant de succession de la direction générale de l'AEFE. A cette occasion, nous souhaitons féliciter Monsieur le directeur général de l'AEFE pour ses prochaines nouvelles fonctions.

Nous vous remercions,

Hugo Catherine, président, pour la FAPEE.